



ПУТЕВИ СРБИЈЕ

Друштво с ограниченом одговорношћу
„Путеви Србије“ Београд

Бр. 953 - 12941/26-5

Датум: 24-06-2026

Београд, Булевар краља Александра 262

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПОСЛОВНУ 2025. ГОДИНУ

Београд

Јун 2026. године

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину**

У складу са чланом 71. Закона о тржишту капитала („Службени гласник РС“ бр. 129/2021 и 109/2025), чланом 29. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 - др.закон) и чланом 3. Правилника о извештавању јавних друштава („Службени гласник РС“ бр.77/2022), „ПУТЕВИ СРБИЈЕ“ д.о.о. Београд, објављује

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПОСЛОВНУ 2025. ГОДИНУ

САДРЖАЈ:

	Страна
1. Основни подаци	3
2. Подаци о Управи Предузећа	4
3. Кратак опис пословних активности и организациона шема	5
4. Веродостојан приказ развоја и резултата пословања Предузећа, финансијски подаци и подаци важни за процену стања имовине	7
5. Опис очекиваног развоја Предузећа у наредном периоду, промене у пословним политикама Предузећа и главни ризици и претње којима је пословање Предузећа изложено	17
6. Важнији пословни догађаји који су наступили након протекла пословне године за коју је извештај припремљен	29
7. Активности Предузећа на пољу истраживања и развоја и заштите животне средине	29
8. Нефинансијско извештавање	33

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Пословно име: **Јавно предузеће „Путеви Србије“**

Седиште: Београд, Булевар краља Александра 282

Матични број: 20132248

ПИБ: 104260456

Шифра делатности: 42.11 Изградња путева и аутопутева

Оснивач: Република Србија у чије име оснивачка права врши Влада, Београд, Немањина 11

Број и датум решења о упису у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре: БД 108625/06 од 23.02.2006. године

Основни капитал уписан у Агенцији за привредне регистре: 109.818.098 хиљада динара.

Друштво нема зависних друштава.

Просечан број запослених у 2025. години је 2293.

Веб сајт: www.putevi-srbije.rs

e-mail адреса: office@putevi-srbije.rs

ЈП „Путеви Србије“ основано је **Одлуком о оснивању** Јавног предузећа за управљање државним путевима („Службени гласник Републике Србије“, број 115/05).

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за управљање државним путевима са **Законом о јавним предузећима** (05 број 023-9226/2016 од 5. октобра 2016. године, „Службени гласник РС“, број 82/16), извршено је усклађивање са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19).

Народна скупштина Републике Србије на седници одржаној дана 25. маја 2018. године донела је **Закон о путевима**. Указ о проглашењу Закона о путевима донет је 31. маја 2018. године. Закон о путевима објављен је у „Сл.гласнику РС“ бр.41/18, 95/18-др.закон и 92/23 – др.закон.

Закон о накнадама за коришћење јавних добара („Сл.гласник РС“ бр.95/18) у примени је од 1. јануара 2019. године, док је Закон о измени Закона о накнадама за коришћење јавних добара објављен у „Сл.гласнику РС“ бр.49/19, 86/19, 156/20, 15/21, 15/23, 92/23, 120/23, 99/24, 109/25 и 118/25.

На основу Закона о путевима, путеви су државна својина. Влада Србије донела је **Уредбу о категоризацији државних путева** („Сл.гласник РС“ бр.87/23, 24/24, 90/24 и 28/25). Овом Уредбом категоризују се државни путеви I реда и државни путеви II реда на територији Републике Србије. Државни путеви I реда категоризују се као државни путеви IA реда, државни путеви IM реда и државни путеви IB реда. Државни путеви II реда категоризују се као државни путеви IIA реда и државни путеви IIB реда.

На основу Уредбе о категоризацији државних путева утврђен је списак државних путева Републике Србије. Државни путеви са овог списка улазе у састав Референтног система мреже државних путева.

На основу Референтног система ЈП „Путеви Србије“ укупна дужина мреже државних путева Републике Србије износи 17.086,7 км, и то: државни путеви IA реда (ауто-путеви) 1.072,6 км, државни путеви IM реда 188,9 км, државни путеви IB реда 4.372,5 км, државни путеви IIA реда 7.984,7 км и државни путеви IIB реда 3.468,0 км.

Влада је 18. децембра 2025. донела Одлуку о промени правне форме ЈП „Путеви Србије“ у Друштво с ограниченом одговорношћу „Путеви Србије“, 05 број 023-14035/2025 („Сл.гласник РС“ бр. 115/25). Решењем Агенције за привредне регистре БД 1485/2026 од 16. јануара 2026. године регистрована је промена података у Регистру привредних субјеката.

До почетка рада "Путеви Србије" д.о.о., послове управљања државним путевима вршило је ЈП „Путеви Србије“.

2. ПОДАЦИ О УПРАВИ ПРЕДУЗЕЋА

Органи ЈП „Путеви Србије“ у складу са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15/2016 и 88/2019) и Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за управљање државним путевима са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 82/2016) чине:

- Надзорни одбор
- Директор

Надзорни одбор

Решењем Владе Србије 24 бр.119-9643/2020 од 26. новембра 2020. године („Сл.гласник РС“ бр.144/20) за **председника Надзорног одбора** Јавног предузећа „Путеви Србије“ именован је Милош Адамовић дипл. економиста.

Решењем Владе 24 број 119-9457/2017 од 28. септембра 2017. године („Сл.гласник РС“ бр.88/17) у Надзорни одбор ЈП „Путеви Србије“ именовани су за **чланове**:

- 1) Веселин Осмајлић, дипл.економиста из Београда
- 2) Велимир Копања, дипл.грађевински инжењер из Београда, представник запослених.

Решењем Владе Србије 24 бр.119-5283/2021 од 03. јуна 2021. године („Сл.гласник РС“ бр.56/21) именовани су за чланове Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“:

- 3) Бајрам Омерагић, дипл.политиколог и дипл.правник, посебни саветник министра трговине, туризма и телекомуникација, независан члан.
- 4) Мр Анита Димоски, дипл.инжењер саобраћаја из Београда, члан.

У „Сл.гласнику РС“ бр.101/24 објављено је Решење о разрешењу члана Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“, Аните Димоски.

Решењем Владе 24 Број: 119-3012/2025 од 27. марта 2025. године именован је вршиоц дужности члана Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“, Предраг Рајић.

Решењем Владе 24 Број: 119-3203/2025 од 3. априла 2025. године разрешен је председник и именован вршиоц дужности председника Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“, Милош Адамовић.

Решењем Владе Републике Србије 24 Број: 119-6247/2025 од 18. јуна 2025. године („Сл.гласник РС“ бр.52/25) именују се председник Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“, Милош Адамовић и члан Надзорног одбора, Предраг Рајић.

Решењем Владе Републике Србије 24 Број: 119-12762/2025 од 20. новембра 2025. године („Сл.гласник РС“ бр.103/25) разрешен је Веселин Осмајлић дужности члана Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“, и именован је Иван Ђорђевић за члана Надзорног одбора ЈП „Путеви Србије“.

Директор

Решењем Владе Републике Србије бр. 119-9018/2007-1 од 27.12.2007. године, за генералног директора ЈП "Путеви Србије" именован је Зоран Дробњак, дипл.грађ.инж.

Решењем Владе Републике Србије бр. 119-10188/2013-1 од 28.11.2013. године („Сл.гласник РС“ бр.105/13) за **вршиоца дужности директора** ЈП „Путеви Србије“ именован је Зоран Дробњак, дипл.грађ.инж.

3. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

Опис делатности

Делатност ЈП „Путеви Србије“ дата је у Закону о путевима, Статуту ЈП „Путеви Србије“ и Одлуци о усклађивању пословања Јавног предузећа за управљање државним путевима са Законом о јавним предузећима.

Претежна делатност јавног предузећа је:

- шифра делатности: 42.11
- назив делатности: Изградња путева и аутопутева.

Јавно предузеће обавља делатност управљања државним путевима, која обухвата следеће послове:

- коришћење државног пута (организовање и контрола наплате накнаде за употребу државног пута, вршење јавних овлашћења и сл.)
- заштита државног пута
- вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији државног пута
- организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити државног пута
- уступање радова на одржавању државног пута
- организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом државног пута
- планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите државног пута
- означавање државног пута и вођење евиденције о државним путевима и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве
- управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на државном путу.

ЈП може да обавља и друге делатности, у складу са законом и оснивачким актом.

ЈП обавља послове спољнотрговинског промета из оквира регистроване делатности.

ЈП је дужно да обезбеди трајно, непрекидно и квалитетно одржавање и заштиту државног пута и да омогући несметано и безбедно одвијање саобраћаја на њему.

Организациона шема

ЈП „Путеви Србије“ је организовано као економска и пословна целина.

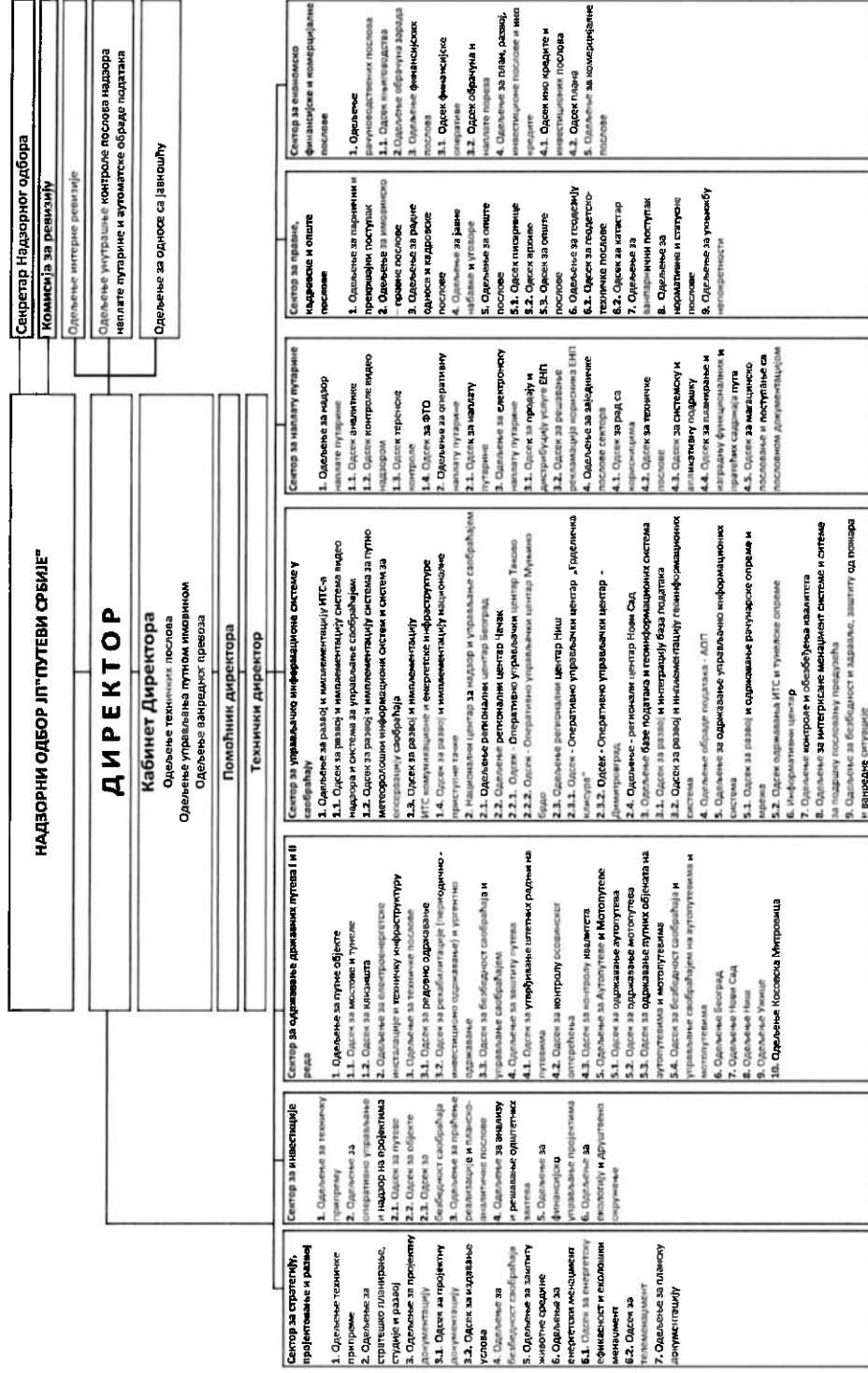
Организациони делови уређени су **Правилником о организацији и систематизацији послова**, који се доноси на основу Закона о раду и Статута ЈП „Путеви Србије“.

По Правилнику, ЈП „Путеви Србије“ је организовано у **7 сектора**, што са **Кабинетом** директора чини **8 организационих делова Предузећа**.

Пословодство чини: Директор, два помоћника директора, технички директор, и седам извршних директора сектора.

У 2025. години у примени је била следећа организациона шема:

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈП „ПУТЕВИ СРБИЈЕ“



4. ВЕРОДОСТОЈАН ПРИКАЗ РАЗВОЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА, ФИНАНСИЈСКИ ПОДАЦИ И ПОДАЦИ ВАЖНИ ЗА ПРОЦЕНУ СТАЊА ИМОВИНЕ

Веродостојан приказ развоја и резултата пословања Предузећа, финансијски подаци и подаци важни за процену стања имовине детаљно су дати у Напоменама уз финансијске извештаје које су саставни део финансијских извештаја за 2025. годину.

У наставку су приказани само неки од релевантних параметара пословања, који су значајни за правилно разумевање резултата.

СТРУКТУРА УКУПНО ОСТВАРЕНОГ РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА

(у хиљадама динара)

Структура бруто резултата		Остварено 2025. год.	Остварено 2024. год.
1.	Пословни приходи и расходи		
1.1.	Пословни приходи	62,217,179	59,777,230
1.2.	Пословни расходи	82,056,799	69,761,804
	Пословни добитак		
	Пословни губитак	19,839,620	9,984,574
2.	Финансијски приходи и расходи		
2.1.	Финансијски приходи	60,833	201,810
2.2.	Финансијски расходи	1,235,677	821,972
	Добитак из финансирања		
	Губитак из финансирања	1,174,844	620,162
3.	Приходи и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине		
3.1.	Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	25,838	21,666
3.2.	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	115,046	138,704
4.	Остали приходи и расходи		
4.1.	Остали приходи	561,534	318,945
4.2.	Остали расходи	1,208,545	928,714
	Резултат осталих прихода и расхода	-647,011	-609,769
5.	Добитак из редовног пословања пре опорезивања		
6.	Губитак из редовног пословања пре опорезивања	21,750,683	11,331,543
7.	Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода		
8.	Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	710,754	39,438
9.	Добитак пре опорезивања		
10.	Губитак пре опорезивања	22,461,437	11,370,981
11.	Одложени порески расходи периода	76,493	50,518
12.	Одложени порески приходи периода		
13.	Нето добитак		
14.	Нето губитак	22,537,930	11,421,499

У 2025. години исказује се **негативан финансијски резултат (губитак)** у износу од **22,54 милијарди динара**, пре свега због Амортизације.

У 2024. години исказује се **негативан финансијски резултат (губитак)** у износу од **11,42 милијарди динара**.

Добитак је остварен само у 2011. и 2020. години. У свим осталим годинама бележио се губитак, као последица недовољних и нестабилних средстава за потребан ниво улагања.

Губитак који се исказује **последица** је следећих **параметара**:

- **Амортизација**

Према Закону о путевима, мрежом државних путева у Републици Србији управља ЈП „Путеви Србије“. Путеви као добра у општој употреби, државна су својина.

Вредност комплетне путне мреже државних путева налази се у пословним књигама Предузећа, и као таква подлеже обрачуну амортизације. Обрачун амортизације утиче на повећање расхода и константно исказивање негативног финансијског резултата.

У 2025. години у Билансу успеха трошкови амортизације (у оквиру пословних расхода) исказани су у износу од **20,82 милијарди динара**. У 2024. години трошкови амортизације износили су 15,37 милијарди динара.

У 2025. години на име **субвенција** уплаћено је **17,1 милијарди динара**.

У 2024. години на име **субвенција** уплаћено је **13,2 милијарди динара**, док је у 2023. години уплаћено 25,0 милијарди динара.

Субвенције у 2025. години:

Закључком Владе Републике Србије о усвајању Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за ЈП „Путеви Србије“ за 2025. годину (05 Број: 401-442/2025-1 од 27.03.2025. године) средства субвенција за ЈП „Путеви Србије“ планирана су у износу од 11.800,0 милиона динара и дата је намена и динамика коришћења средстава субвенција на следећи начин:

Намена:

(у милионима динара)

- За рехабилитацију и ургентно одржавање државних путева
(по чл. 69. и 70. Закона о путевима) 10.570,0
- Учешће Републике Србије у Пројекту рехабилитације путева и
унапређења безбедности саобраћаја 1.230,0

Укупно: 11.800,0

Динамика:

(у милионима динара)

Квартал	Износ
I	3.000,0
II	8.000,0
III	800,0
IV	/
Укупно:	11.800,0

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Закључком Владе Републике Србије о усвајању Програма о изменама и допунама Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за ЈП „Путеви Србије“ за 2025. годину (05 Број: 401-146202/2025 од 26.12.2025. године) средства субвенција за ЈП „Путеви Србије“ планирана су у износу од 17.300,0 милиона динара и дата је намена и динамика коришћења средстава субвенција на следећи начин:

Намена:

(у милионима динара)

- За рехабилитацију и ургентно одржавање државних путева
(по чл. 69. и 70. Закона о путевима) 13.670,0
- Учешће Републике Србије у Пројекту рехабилитације путева и
унапређења безбедности саобраћаја 3.630,0

Укупно: 17.300,0

Динамика:

(у милионима динара)

Квартал	Износ
I	0
II	1.420,3
III	2.611,2
IV	13.268,5
Укупно:	17.300,0

Средства за реализацију програма обезбеђена су у Закону о буџету Републике Србије за 2025. годину, Раздео 22 – Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Програм 0701 – Уређење и надзор у области саобраћаја, Функција 450 – Саобраћај, Програмска активност 0001 – Друмски транспорт, путеви и безбедност саобраћаја, Економска класификација 451 – Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама.

У наредној табели даје се упоредни приказ планираних средстава субвенција по закључцима Владе, током 2025. године, и пренетих средстава из буџета, на име субвенција.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

СУБВЕНЦИЈЕ 2025.

НАМЕНА	ПРОГРАМ О РАСПОРЕДУ И КОРИШЋЕЊУ СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА	ПРОГРАМ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА ПРОГРАМА О РАСПОРЕДУ И КОРИШЋЕЊУ СРЕДСТАВА СУБВЕНЦИЈА				ПРЕНЕТО ИЗ БУЏЕТА I-XII 2025.		
		Закључак Владе 05 Број: 401-4364/2025 1 од 27. марта 2025.	Закључак Владе 05 Број: 401- 10563/2025 од 02. октобра 2025.	Закључак Владе 05 Број: 401- 13818/2025 од 11. децембра 2025.	Закључак Владе 05 Број: 401- 146202/2025 од 26. децембра 2025.	Кonto 6420 Приходи од Субвенција из Републичког буџета	Кonto 49512 Примљена средства од РС за финансирање РРСЛ пројекта	УКУПНО
Рехабилитација и ургентно одржавање државних путева (по чл. 69. и 70. Закона о путевима)	10,570,000,000	10,570,000,000	8,170,000,000	8,170,000,000	13,670,000,000	13,493,051,898		13,493,051,898
Учесће Републике Србије у Пројекту рехабилитације путева и Унапређења безбедности саобраћаја	1,230,000,000	1,230,000,000	3,630,000,000	3,630,000,000	3,630,000,000		3,622,687,286	3,622,687,286
УКУПНО:	11,800,000,000	11,800,000,000	11,800,000,000	11,800,000,000	17,300,000,000			17,115,739,184
	ДИНАМИКА	ДИНАМИКА	ДИНАМИКА	ДИНАМИКА	ДИНАМИКА	Кonto 6420	Кonto 49512	УКУПНО
Јануар								
Фебруар	3,000,000,000	3,000,000,000						
Март								
Април								
Мај	8,000,000,000	8,000,000,000	1,420,248,165.43	1,420,248,165.43	1,420,248,165.43		519,385,343	519,385,343
Јун						900,862,822		900,862,822
Јул								
Август	800,000,000	800,000,000	2,611,231,569.98	2,611,231,569.98	2,611,231,569.98	1,111,396,092	500,353,286	500,353,286
Септембар						764,052,563	191,011,040	1,111,396,092
Октобар						204,549,853	233,562,805	955,063,603
Новембар						614,231,733	900,219,746	438,112,658
Децембар						9,897,958,834	1,278,155,065	1,514,451,480
УКУПНО 2025.	11,800,000,000	11,800,000,000	11,800,000,000	11,800,000,000	17,300,000,000	13,493,051,898	3,622,687,286	17,115,739,184

Закључком Владе од 8. маја 2025. поред Рехабилитације и ургентног одржавања, додаје се и финансирање услуга стручног надзора на следећим пројектима:

- 1) Пројекат изградње селске обилазнице око Крагујеваца
- 2) Пројекат изградње аутопута Е-763, деоница Прелина - Пожега
- 3) Пројекат изградње аутопута Средња Рача - Кузмин и моста преко реке Саве и Пројекат изградње државног пута, деоница Пожега - Котроман, и
- 4) Пројекат изградње обилазнице око Ужича

Закључком Владе од 11 децембра 2025. додаје се "и по изданим наредбама ЈП "Путеви Србије" за извођење радова на рехабилитацији и ургентном одржавању" (57 правила, износ 3.895.025.849,95 динара, финансираће се из средстава субвенција)

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Осим у 2020. години (нето добит 5,15 милијарди динара), само у 2011. ЈП „Путеви Србије“ је остварило нето добит (72,8 милиона динара), што је резултат 20% акцизе на деривате нафте у тој години, када је уплаћено 18,5 милијарди динара. Иначе, акцизе као извор финансирања путева постојале су од 2006. закључно са 2011. годином (10% у 2006. и 2007. години, 15% у 2008. години, 20% у периоду 2009-2011. година).

Законом о изменама Закона о јавним путевима („Сл.гласник РС“ бр.101/11), од 2012. године акциза на деривате нафте и течног нафтног гаса постала је у целини приход буџета Републике Србије (субвенције из буџета).

Улагања у путеве имају карактер дугорочних капиталних инвестиција и захтевају на дуги рок стабилне изворе средстава.

Промене у систему финансирања државних путева у претходној деценији дате су у следећем хронолошком приказу.

Пре увођења субвенција, у **2011.** години од акцизе је уплаћено **18,5** милијарди динара. Уплаћен износ субвенција у наредним годинама износио је:

(у милијардама динара)

2012.	8,3
2013.	5,3
2014.	7,4
2015.	6,9
2016.	7,1
2017.	6,6
2018.	7,8
2019.	9,1
2020.	26,9
2021.	29,2
2022.	22,6
2023.	25,0
2024.	13,2
2025.	17,1

Планирани износ субвенција за **2026.** годину је **11,8** милијарди динара.

ПОКАЗАТЕЉИ ЛИКВИДНОСТИ

Ликвидност се дефинише као способност дужника да уредно подмирује новчане обавезе у роковима доспећа.

Основу за анализу ликвидности чине подаци о обртној имовини и новчаним средствима који су исказани у Билансу стања и Извештају о токовима готовине.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

ИЗВОД ИЗ БИЛАНСА СТАЊА 31.12.2025.

(у хиљадама динара)

АКТИВА / ПАСИВА		Стање на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2024.
АКТИВА			
1.	Стална имовина	794,531,227	554,991,483
1.1.	Нематеријална имовина	161,338	188,251
1.2.	Некретнине, постројења и опрема	794,369,889	554,803,232
2.	Одложена пореска средства		
3.	Обртна имовина	1,998,528	3,050,778
3.1.	Залихе	696,742	985,565
3.2.	Потраживања по основу продаје	7,109	10,626
3.3.	Остала краткорочна потраживања	840,493	1,385,113
3.4.	Готовина и готовински еквиваленти	382,552	611,123
3.5.	Активна временска разграничења	71,632	58,351
УКУПНА АКТИВА (1+2+3)		796,529,755	558,042,261
Ванбилансна актива			
ПАСИВА			
4.	Капитал	595,324,728	371,643,185
4.1.	Основни капитал	109,818,098	109,818,098
4.2.	Резерве	613,572,195	367,754,486
4.3.	Позитивне ревалоризационе резерве и нереализовани добити по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата	1,008,497	763,255
4.4.	Нераспоређени добитак		
4.5.	Губитак	129,074,062	106,692,654
5.	Дугорочна резервисања и обавезе	16,515,695	18,682,019
5.1.	Дугорочна резервисања	325,821	455,414
5.2.	Дугорочне обавезе	16,189,874	18,226,605
6.	Одложене пореске обавезе	2,058,061	1,981,568
7.	Дугорочни одложени приходи и примљене донације	54,409,137	51,471,275
8.	Краткорочне обавезе	128,222,134	114,264,214
8.1.	Краткорочне финансијске обавезе	101,300,956	98,317,302
8.2.	Примљени аванси, депозити и кауције	217,931	198,618
8.3.	Обавезе из пословања	22,768,911	11,795,152
8.4.	Остале краткорочне обавезе	655,582	644,344
8.5.	Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	284,166	539,934
8.6.	Пасивна временска разграничења	2,994,588	2,768,864
УКУПНА ПАСИВА (4+5+6+7+8)		796,529,755	558,042,261
Ванбилансна пасива			

Повећање aktive и пасиве у 2025. у односу на 2024. годину је последица извршене процене вредности основних средстава и укњижавања нових деоница путева, што увећава вредност Сталне имовине на страни Активе, као и увећања Резерви и укупног Капитала, на страни Пасиве.

Вредност Основног капитала је остала непромењена.

Обавезе према Републици Србији по основу отплате ино-кредита

У периоду од 01.01.2009. године недовољни извори финансирања ЈП „Путеви Србије“ довели су до тога да Република Србија у име ЈП „Путеви Србије“ врши отплату ино-кредита, а на основу члана 20. Закона о јавном дугу. Отплата ино-кредита у периоду од 01.01.2009. до 31.12.2025. године износила је 99,13 милијарди динара, односно 845,25 милиона ЕУР.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Укупан износ кредита отплаћених од стране Републике Србије накњижен је на краткорочне обавезе према Републици Србији, а на основу мишљења Министарства финансија које је дато приликом усвајања Финансијских извештаја за 2013. годину.

Краткорочне обавезе према Републици Србији исказују се у пасиви Биланса стања и дају нереалну слику финансијског пословања Предузећа.

ИЗВОД ИЗ ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ 01.01.2025.-31.12.2025.

(у хиљадама динара)

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ		Остварено 2025. год.	Остварено 2024. год.
1.	Токови готовине из пословних активности		
1.1.	Приливи готовине из пословних активности	74,100,344	71,427,719
1.2.	Одливи готовине из пословних активности	60,793,093	55,391,199
	Нето прилив готовине из пословних активности	13,307,251	16,036,520
2.	Токови готовине из активности инвестирања		
2.1.	Приливи готовине из активности инвестирања		
2.2.	Одливи готовине из активности инвестирања	13,358,340	14,839,220
	Нето одлив готовине из активности инвестирања	13,358,340	14,839,220
3.	Токови готовине из активности финансирања		
3.1.	Приливи готовине из активности финансирања		
3.2.	Одливи готовине из активности финансирања	177,482	905,835
	Нето прилив готовине из активности финансирања		
	Нето одлив готовине из активности финансирања	177,482	905,835
4.	СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	74,100,344	71,427,719
5.	СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	74,328,915	71,136,254
6.	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ		291,465
7.	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	228,571	
8.	Готовина на почетку обрачунског периода	611,123	319,658
9.	Готовина на крају обрачунског периода	382,552	611,123

ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ

Генерално гледано, анализа ликвидности врши се помоћу рацио бројева, тј. рациа ликвидности:

1. Општи рацио ликвидности

Општи рацио ликвидности показује степен покривености обавеза које доспевају за плаћање у периоду од годину дана са укупном обртном имовином

Општи рацио ликвидности представља количник обртних средстава и краткорочних обавеза:

Општи рацио ликвидности 2025. година = $1.998.528 / 128.222.134 = 0,02$

Општи рацио ликвидности 2024. година = $3.050.778 / 114.264.214 = 0,03$

2. Рацио редуциране или убрзане ликвидности

Рацио редуциране ликвидности показује степен покривености краткорочних обавеза ликвидном, лако уновчивом имовином. Овај показатељ искључује из обртне имовине залихе и стална средства намењена продаји, што значи да представља количник потраживања + готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза:

Рацио редуциране ликвидности 2025.г.= $(7.109+840.493+382.552)/128.222.134=0,01$

Рацио редуциране ликвидности 2024.г.= $(10.626+1.385.113+611.123)/114.264.214=0,02$

3. Рацио тренутне ликвидности

Рацио тренутне ликвидности показује степен покривености краткорочних обавеза готовином и готовинским еквивалентима, што значи да представља количник готовине и готовинских еквивалената и краткорочних обавеза:

Рацио тренутне ликвидности 2025. година = $382.552 / 128.222.134 = 0,003$

Рацио тренутне ликвидности 2024. година = $611.123 / 114.264.214 = 0,005$

АНАЛИЗА ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Билансна анализа ликвидности може бити недовољна за сагледавање ликвидности, већ је корисно анализирати извештај о токовима готовине, који представља најважнији извор информација за оцену ликвидности.

Као показатељ ликвидности може послужити однос између нето прилива готовине из пословних активности и пословног добитка.

Ефикасност наплате као однос између прилива готовине из пословних активности и пословних прихода показује степен одступања наплате продаје у односу на исказане приходе од продаје. Представља количник прилива готовине из пословних активности и пословних прихода.

Ефикасност наплате 2025. година = $74.100.344 / 62.217.179 = 119,1\%$

Ефикасност наплате 2024. година = $71.427.719 / 59.777.230 = 119,5\%$

ПОКАЗАТЕЉИ ФИНАНСИЈСКЕ СТРУКТУРЕ И СИГУРНОСТИ

Показатељи финансијске структуре и сигурности, у литератури познати као и показатељи солвентности – задужености су одраз структуре пасиве и говоре о томе колико је имовине финансирано из сопствених а колико из позајмљених извора финансирања.

Однос између сопствених и позајмљених извора финансирања указује на квалитет финансијске структуре, сигурност поверилаца и могућег одрживог развоја Предузећа.

Најзначајнији показатељи финансијске структуре и сигурности су:

1. Степен задужености

Задуженост Предузећа мерена односом укупних обавеза и укупних извора финансирања (укупна пасива) показује степен финансирања пословања из туђих извора – обавеза:

Степен задужености 2025. година = $(16.189.874 + 128.222.134) / 796.529.755 = 18,13\%$

Степен задужености 2024. година = $(18.226.605 + 114.264.214) / 558.042.261 = 23,74\%$

2. Рацио сопственог капитала

Удео сопствених извора у укупној пасиви као показатељ у којој мери се Предузеће финансира из сопствених извора.

Рацио сопственог капитала 2025. година = $595.324.728 / 796.529.755 = 74,74\%$

Рацио сопственог капитала 2024. година = $371.643.185 / 558.042.261 = 66,60\%$

ПОКАЗАТЕЉИ ОБРТА

Ефикасност располагања средствима и ресурсима Предузећа може се утврдити помоћу следећих показатеља: коефицијент обрта купаца, коефицијент обрта залиха, коефицијент обрта добављача.

Коефицијент обрта купаца

Коефицијент обрта купаца је количник прихода од продаје и просечног салда купаца (некоригованог за исправку вредности)

Коефицијент обрта купаца 2025. година = $62.217.179 / 1.615.344 = 38,52$

Коефицијент обрта купаца 2024. година = $59.777.230 / 2.084.516 = 28,68$

Коефицијент обрта залиха

Коефицијент обрта залиха је количник трошкова продатих производа (пословних расхода) и просечног салда залиха (збир стања залиха на почетку и на крају године подељен на 2)

Коефицијент обрта залиха 2025. година = $82.056.799 / ((696.742 + 985.565) / 2) = 97,55$

Коефицијент обрта залиха 2024. година = $69.761.804 / ((985.565 + 965.963) / 2) = 71,49$

Коефицијент обрта добављача

Коефицијент обрта добављача је количник вредности годишњих набавки и просечног салда добављача. Како вредност годишњих набавки није ставка која се егзактно исказује у финансијским извештајима, за ову анализу се вредност годишњих набавки израчунава као збир трошкова продатих производа увећаних за стање залиха на крају године и умањених за стање залиха на почетку године.

5. ОПИС ОЧЕКИВАНОГ РАЗВОЈА ПРЕДУЗЕЋА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ, ПРОМЕНЕ У ПОСЛОВНИМ ПОЛИТИКАМА ПРЕДУЗЕЋА И ГЛАВНИ РИЗИЦИ И ПРЕТЊЕ КОЈИМА ЈЕ ПОСЛОВАЊЕ ИЗЛОЖЕНО

ОЧЕКИВАНИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА У НАРЕДНОМ ПЕРИОДУ

У складу са дугорочним планом пословних активности, у наредном периоду планирају се пословне активности ка остваривању мисије, визије, као и циљева, уз неговање вредности „Путеви Србије“ д.о.о.

Визија „Путеви Србије“ д.о.о. је да буде угледно и успешно предузеће за управљање и развој државних путева у складу са очекивањима свих заинтересованих страна.

Мисија „Путеви Србије“ д.о.о. је да обезбеди корисницима државних путева расположиве, безбедне и комфорне услове путовања, да друштву у целини створи инфраструктурну базу за развој, да партнерима обезбеди дугорочне послове уз могућност развоја, да води рачуна о заштити животне средине и да обезбеди испуњење очекивања запослених.

Вредности „Путеви Србије“ д.о.о.

- Законитост у раду и вршењу услуга
- Компетентност, професионализам и етичност
- Одговорност, ефикасност и ефективност
- Транспарентност и комуникативност
- Подстицање иновативности
- Стварање климе припадности фирми
- Учење од добре светске праксе
- Ефикасно и рационално планирање
- Доношење одлука на основу анализе објективних чињеница
- Одговорност према животној и радној средини
- Друштвено одговорно пословање.

Циљеви „Путеви Србије“ д.о.о:

- ⇒ Мрежа путева
 - Спречавање пропадања путева, очување вредности мреже путева и њено побољшање
- ⇒ Развој путева
 - Поред одржавања путева, предвиђена су улагања у изградњу, рехабилитацију, реконструкцију, као и израду студија и пројеката
 - Ова улагања су у складу са стратешким опредељењем Републике Србије у сектору друмског транспорта да се функционално integriше у европску мрежу путева
- ⇒ Безбедност саобраћаја
 - Побољшање безбедности, отклањање опасних места
- ⇒ Заштита животне средине
 - Елиминисање или где то није могуће смањење штетних утицаја путева и саобраћаја на животну средину, поштујући све прописане процедуре у складу са важећом законском регулативом

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

⇒ **Побољшање саобраћајних веза**

- Квалитетно и ефикасно равномерно повезивање привредних подручја, као и покрајина и региона унутар Републике Србије, посебно стављајући акценат на побољшање транспортних веза и отклањање уских грла на мрежи, између мање развијених и развијенијих привредних подручја
- Ефикасније повезивање Републике Србије са окружењем, пре свега са суседним земљама, повећањем протока и отклањањем уских грла у пограничним зонама
- Саобраћајна и економска валоризација географског, међународног и саобраћајног положаја Републике Србије у окружењу
- Активно учешће у интегративним процесима региона Западног Балкана, Југоисточне Европе и Дунавске регије
- Укључивање у систем брзих саобраћајница европског значаја, намењених првенствено транзитном и туристичком саобраћају, пре свега на Коридору 10

⇒ **Услуге**

- Побољшање квалитета услуга које се пружају корисницима путева, као и унапређење информисања, управљања квалитетом и контрола квалитета

⇒ **Запосленост**

- Упошљавање капацитета предузећа за путеве и грађевинских предузећа
- Подстицање укупних привредних токова

⇒ **Финансијски циљеви**

- Смањење степена задужености
- Рационализација трошења на свим нивоима
- Сарадња са међународним финансијским институцијама
- Повећање сопствених прихода, изградњом и укључивањем свих новоизграђених деоница аутопута у систем наплате путарине
- Увођење у систем наплате за коришћење путног земљишта свих нелегалних корисника путног земљишта

⇒ **Институционално јачање**

- Побољшање капацитета за обједињено стратешко планирање и управљање државним путевима и имовином „Путеви Србије“ д.о.о. у складу са принципима стратешке релевантности у процесу приоритизације пројеката и националним прописима и међународним стандардима, уважавајући одлуке Националног одбора за инвестиције Владе Републике Србије и ресорног министарства
- Хармонизација са стандардима и поступцима ЕУ у координацији са ресорним министарством
- Побољшање информационог система
- Перманентна обука и усавршавање кадрова
- Повећање ефикасности и ефективности свих процеса
- Ефикасна примена интегрисаних менаџмент система према захтевима стандарда. Предузеће има сертифициване следеће системе менаџмента:
 - SRPS ISO 9001:2015 (Систем управљања квалитетом)
 - SRPS ISO 45001:2018 (Систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду)
 - ISO 39001:2012 (Систем управљања безбедношћу друмског саобраћаја)
 - ISO 50001:2018 (Систем менаџмента енергијом)

ПОЛИТИКА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Под ризицима се подразумевају ефекти неизвесности који могу утицати на постизање стратешких и оперативних циљева предузећа. Циљеви могу да буду финансијски, циљеви испуњења задовољства корисника, као и законских и других захтева, заштите животне средине, здравља и безбедности на раду, итд. Ефекти одступања у остваривању циљева од очекиваног могу да буду позитивни и/или негативни.

Управљање ризицима је један од елемената система финансијског управљања и контроле.

Основни циљ управљања ризицима је идентификација, мерење, анализа, оцена и третман ризика како би се постигло ограничавање и минимизирање очекиваних и могућих негативних ризика за предузеће.

Правилник о политикама управљања ризицима

На основу члана 27. став 1. тачка 23) Одлуке о усклађивању пословања јавног предузећа за управљање државним путевима са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.46/13, 90/14 и 82/16) и члана 31. став 1. тачка 23) Статута Јавног предузећа „Путеви Србије“, Надзорни одбор ЈП „Путеви Србије“ је на предлог Комисије за ревизију, на седници одржаној дана 13.02.2015. године донео Правилник о политикама управљања ризицима.

Овим Правилником ЈП „Путеви Србије“ даје опште смернице за идентификацију, мерење и процену ризика, као и управљање ризицима, а у складу са прописима, стандардима и правилима струке.

Организациона структура у управљању ризицима

Правилником о политикама управљања ризицима утврђена је следећа организациона структура са овлашћењима и одговорностима при управљању ризицима:

Надзорни одбор, Директор Предузећа, Помоћници директора, Технички директор, Извршни директори, Одељење интерне ревизије, Одељење унутрашње контроле послова надзора наплате путарине и аутоматске обраде података, Руководилац Одељења квалитета, Комисија за ревизију, Руководилац Одељења за безбедност и здравље, заштиту од пожара и спасавање на раду, Стручни сарадник за контролу планирања, спровођења поступка и извршења јавних набавки, Руководилац Одељења безбедности саобраћаја (Сектор за стратегију, пројектовање и развој), Руководилац Одељења надзора наплате путарине (Сектор за наплату путарине), Руководилац Одељења заједничких послова (Сектор за наплату путарине).

Сви организациони делови Предузећа спроводе Правилник о политикама управљања ризицима, придржавајући се одредби законских прописа, интерних аката и интерних процедура, такође информису извршне директоре о потенцијалним ризицима.

Сви запослени у Предузећу, Директор, помоћници директора, Технички директор и извршни директори су дужни да буду савесни и одговорни приликом обављања својих пословних задатака, и да на време упозоре на све потенцијалне ризике који могу настати, и са којима би се Предузеће суочило приликом обављања пословне делатности.

Предузеће редовно обезбеђује:

- анализу подношљивости одређеног ризика
- да се сваки учесник придржава одредби Правилника о политикама управљања ризицима
- одговарајућу едукацију запослених
- независност Одељења интерне ревизије од других сектора
- независност екстерне ревизије од Надзорног одбора
- да екстерну ревизију спроводи реномирана ревизорска кућа са дугогодишњим искуством и дозволама са којом Предузеће закључи уговор.

Врсте ризика

Предузеће је у свом пословању изложено нарочито следећим ризицима

- тржишни ризици
- кредитни ризик
- ризик ликвидности и ризик новчаних токова
- оперативни ризик
- законски ризик
- ризик угледа.

Тржишни ризици су: ризик промене цене, ризик измирења обавеза и ризик друге уговорне стране и валутни ризик.

Ризик промене цене је ризик да услед промена цена на тржишту дође до снижења вредности имовине Предузећа.

Ризик измирења обавеза и ризик друге уговорне стране су ризици губитка који произилазе из неиспуњавања обавеза друге уговорне стране.

Валутни ризик је ризик губитка који произилази из промене курса валута.

Кредитни ризик је ризик промене кредитне способности Предузећа, који може утицати на неиспуњење новчаних обавеза према повериоцу, као и ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што може изазвати негативне ефекте на пословање Предузећа.

Ризик ликвидности и ризик новчаних токова: Ликвидност Предузећа је способност Предузећа да на време измирује своје краткорочне обавезе, да је солвентно и способно да измирује своје дугорочне обавезе – дугорочна стабилност.

Ризик ликвидности плаћања: односи се на погоршање способности Предузећа да уредно измирује своје обавезе. Ризик ликвидности имовине: представља ситуацију кад Предузеће не може у целости да наплати своја потраживања.

Предузеће на дневном нивоу мери ликвидност упоређујући стање својих ликвидних средстава и текућих обавеза.

Предузеће управља својим текућим и будућим новчаним приливима и одливима кроз редовно извештавање одговорних лица о стању ликвидних средстава, који на исто могу утицати приликом обављања својих пословних задатака.

Анализа новчаних токова треба да обухвата адекватан оквир за свеобухватно пројектовање новчаних токова који произилазе из имовине, обавеза и ванбилансних ставки, током одговарајућих временских периода.

Оперативни ризик је ризик губитака због грешака, прекида или штета, повреда на раду, утицаја на животну средину и безбедност информација које могу да настану услед неадекватних процедура, поступања лица, система или спољних догађаја.

Законски ризик везан је за ризик измене правног оквира и односи се на могућност настанка неповољних ефеката због неочекиваних промена системских закона, мера економске политике и друго. Ризик измена правног оквира представља за Предузеће велики део ризика, будући да стално долази до промене законских прописа у процесу усклађивања са законодавством ЕУ. Промене законских прописа се могу посебно одразити на Предузеће у смислу интерне организације, финансијских захтева, и врсте радова и услуга и сл.

Ризик угледа је ризик од могућег губитка угледа, репутације услед непоштовања етичке, друштвене или еколошке одговорности запослених у Предузећу.

**Значајнији оперативни ризици у организационим деловима Предузећа
са највећим учешћем средстава и улагања**

Како је **Посебна накнада за употребу јавног пута, његовог дела и путног објекта (путарина) највећи сопствени приход** ЈП „Путеви Србије“, у циљу контроле ризика, у Сектору за наплату путарине, поред Одељења за оперативну наплату путарине, Одељења за електронску наплату путарине и Одељења заједничких послова сектора, постоји и Одељење за надзор наплате путарине. Такође, при Кабинету директора функционише Одељење унутрашње контроле послова надзора наплате путарине и аутоматске обраде података

У **Одељењу надзора наплате путарине** врши се контрола правилности рада, у складу са законским прописима и интерним актима предузећа. Одељење чине четири одсека, и то: Одсек аналитике, Одсек контроле видео надзором, Одсек теренске контроле и Одсек за ФТО.

У Одсеку **аналитике** обављају се сложени информатички, аналитички послови везани за анализу извршених послова на наплати путарине, води се евиденција из области рада радника на наплати путарине, као и обрада и анализа документационог материјала. Врши се компаративна анализа резултата пословања Сектора наплате путарине.

У Одсеку **контроле видео-надзором** обављају се сложени послови везани за видео-надзор на наплатним станицама. Важна је стална техничка исправност система видео-надзора, као и адекватно складиштење и чување снимљеног материјала. Врши се непосредни увид у видео и аудио запис материјала са наплатних станица, врше се анализе рада извршилаца на наплати и подносе предлози за покретање дисциплинских поступака, уколико се установе неправилности у раду истих. Води се Дневник запажања о уоченим неправилностима директних извршилаца на наплати, и једном месечно се сачињава рекапитулација.

У Одсеку **теренске контроле** врши се контрола непосредним увидом у пословање запослених, подносе се предлози за покретање дисциплинских поступака уколико се установе неправилности у раду истих, врши се контрола признаница учесника у саобраћају и дивљих излаза, у складу са **Правилником о раду контроле и Правилником о обављању послова посебне накнаде за употребу пута или путног објекта**, као и верификација предлога за покретање дисциплинских поступака.

У Одсеку за **ФТО** организује се рад радника одсека на наплатним станицама, транспорт новца и обезбеђење управних зграда, као и психо-физичка провера радника обезбеђења, редовна провера способности руковања ватреним оружјем, затим контрола “дивљих излаза” и предузимање одговарајућих мера на затварању истих. Контролише се правилност коришћења сефова, кључева и алармног система.

Врши се физичко и противпожарно обезбеђење објеката, лица, опреме и имовине, физичко обезбеђење новца и вредносних папира у месту и транспорту, контрола кретања лица и средстава унутар објеката и простора Предузећа.

Према организационој шеми Предузећа, при Кабинету директора постоји **Одељење унутрашње контроле послова надзора наплате путарине и аутоматске обраде података**. Превентивно деловање и уочавање евентуалних неправилности у раду, пружање стручне помоћи у покретању иницијатива за унапређење пословања и побољшавања процеса рада, кроз предлагање конкретних препорука и мера у циљу побољшања ефикасности и ефективности у раду, оптималног коришћења средстава рада, веће ангажованости кадрова и боље организације, на основу налаза из извршених редовних и ванредних контролних прегледа, део су сложеног посла и одговорних активности Одељења.

На страни улагања највећа позиција је **Одржавање и заштита путева**.

У оквиру позиције Одржавање планирају се посебна средства за **Ургентно одржавање**. Према члану 70. Закона о путевима, радови на ургентном одржавању обухватају радове условљене елементарним непогодама и ванредним околностима (лед, клизишта, одрони, осушине, оштећења на коловозу као последица елементарних непогода, препреке на путу), у циљу обезбеђивања проходности пута и осталих радова који утичу на безбедно одвијање саобраћаја.

ЈП „Путеви Србије“ доноси **План зимског одржавања** државних путева I и II реда у Републици Србији, којим се предвиђају радови и активности у зимском периоду неопходни за обезбеђење проходности и безбедности саобраћаја на путевима. Овим планом (План зимске службе) прецизно се одређује понашање свих учесника у зимској служби, као и начин прикупљања, обраде и достављања информација корисницима путева о стању на путевима.

План одржавања путева у зимском периоду који саставља ЈП „Путеви Србије“ као управљач, је оквир за формирање детаљних планова свих предузећа за путеве, са прецизним распоредом материјала, опреме, механизације и особља, по путним базама и седиштима предузећа. У сваком пункту смештен је планирани број машина и радника, као и со, агрегат и ризла за посипање, одакле се одржавају тачно одређене деонице путева. Механизација је димензионисана према надморској висини, успонима на путу, јачини ветрова, обиму саобраћаја као и општем значају тих деоница.

Обавеза предузећа за путеве је да до 1. новембра оспособе предвиђени број машина, обезбеде резервне делове, акумулаторе, моторно уље, гориво, антифриз, светлосну саобраћајну сигнализацију за возила и грађевинску механизацију.

За безбедно одвијање саобраћаја у зимском периоду изузетно је значајно да се поред предузећа, и корисници путева придржавају прописа, и укључују у саобраћај са опремом за кретање у зимским условима, тј. са одговарајућим пнеуматичима и ланцима за снег на критичним деоницама, као и вршење контроле од стране државних органа, па се у плановима предузећа, у договору са саобраћајном полицијом, морају предвидети локације за привремено заустављање возила која ту опрему не поседују.

На сајту „Путеви Србије“ д.о.о. може се преузети:

- План зимске службе
- Дневни извештај зимске службе
- Мапа стања на путевима у зимском периоду.

Детаљне информације о евентуалним забранама, одронима, магли, леду и превојима на критичним деоницама, на државним путевима Републике Србије у реалном времену, свакодневно у 6:00 и 18:00 часова могу се наћи на интернет презентацији ЈП Путеве Србије, а у случају ванредних околности и чешће на линку: <http://www.putevi-srbije.rs/index.php/извештај-зимске-службе>

У 2025. години зимска служба ЈП «Путеви Србије» успешно је спроведна према Плану зимског одржавања државних путева I и II реда у Републици Србији за 2024/2025 и 2025/2026. годину. Тај план је био основа за рад 22 предузећа која спроводе зимско одржавање путева и два која пружају услужну делатност, конкретно, „Србијапут“ – Београд и „Војводинапут“ – Нови Сад.

У складу са Законом о путевима, управљач јавног пута, Јавно предузеће „Путеви Србије“, дужно је да обавештава јавност и кориснике јавних путева о стању и проходности тих путева преко средстава јавног информисања. У складу са тим, приликом објављивања информација из овог саопштења, као извор информација наводи се Јавно предузеће „Путеви Србије“.

Од велике је важности систем обавештавања и информисања о стању на путевима, како Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Сектора за ванредне ситуације и Управе саобраћајне полиције МУП РС, јавности и свих заинтересованих страна.

ШЕМАТСКИ ПРИКАЗ ПРОТОКА ИНФОРМАЦИЈА



У жељи да се истакне успех ЈП „Путеви Србије“ у реализацији значајних инфраструктурних пројеката, и тиме представи напредак у извођењу радова, и у 2025. години наставило се са снимањем и објављивањем видео материјала на интернет презентацији и YouTube каналу Предузећа.

Очигледан напредак радова на свим великим инфраструктурним пројектима је тако постао лако доступан и видљив свим заинтересованим субјектима и целокупној јавности, а самим тим је транспарентност Предузећа постигнута на виши ниво.

Надзор на одржавању, реконструкцији или изградњи путева, одговоран је и врши контролу уграђених количина и квалитета материјала, као и квалитета изведених радова на одржавању путева. Надзорни органи су запослени у Предузећу, или су запослени у другим предузећима са којима је ЈП „Путеви Србије“ склопило Уговор о пружању услуга надзора на одржавању путева.

Уколико је у питању појачано одржавање, реконструкција или изградња путева, стручни надзор је у обавези да провери да ли се извођење радова врши према одобрењу за изградњу, односно према техничкој документацији тј. главном пројекту, затим да врши контролу и проверу квалитета извођења свих врста радова и примену прописа, стандарда и техничких норматива, да врши проверу да ли постоје докази о квалитету материјала, опреме и инсталација који се уграђују, затим да даје упутства извођачу радова, да сарађује са пројектантом ради обезбеђења детаља технолошких и организационих решења за извођење радова, као и да решава друга питања која се појаве у току извођења радова, а у складу са важећим прописима.

Извештај о стању на државним путевима I и II реда у Републици Србији, редовно се ажурира свакодневно, а у кризним ситуацијама и више пута у току дана, и доставља Министарству, Републичком центру за ванредне ситуације, МУП-у, АМСС, штампаним и електронским медијима и поставља на интернет презентацији ЈП „Путеви Србије“.

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину**

У циљу брзог и тачног информисања јавности, као и свих заинтересованих, ЈП „Путеви Србије“ је оформило **Информативни центар** о стању на путевима, са радним временом од 24 сата.

Сви корисници бесплатним позивом на број 0800/111-004, током 24 часа, могу да добију стручне и тачне информације о стању на путевима, савете оператера или да путем говорног аутомата на српском и енглеском језику преслушају поруке са информацијама о актуелној ситуацији на главним путним правцима у Републици Србији.

Јавност се информише о стању на путној мрежи Републике Србије кроз слање обавештења (о радовима на путу, изменама режима саобраћаја, обуставама и нормализацијама, одронима, клизиштима, забранама проласка одређених категорија возила, стању на путним објектима, као и о свим актуелним дешавањима током трајања зимског одржавања државних путева I и II реда) штампаним и електронским медијима, Ауто-мото савезу Србије и Сектору за ванредне ситуације МУП-а Републике Србије.

Информације о стању на путној мрежи Републике Србије постављају се на интернет презентацију Предузећа, у рубрици Стање на државним путевима, у оквиру којих се објављују сервисне информације, које су означене и на мапи.

ЈП „Путеви Србије“ као управљач државних путева, посебно се ангажује на **повећању безбедности саобраћаја и очувању животне средине**.

Као друштвено одговорно предузеће, ЈП „Путеви Србије“ издваја значајна средства за повећање безбедности у саобраћају и едукације учесника у саобраћају.

ЈП „Путеви Србије“ наставља у континуитету да спроводи активности у вези са унапређењем безбедности саобраћаја и системски делује на подизање нивоа свести учесника у саобраћају спровођењем две кампање:

„Користи зимску опрему! Не дај зими да те вози!“



„Зимска служба ради за тебе! Вози стрпљиво!“



ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Основни циљ спровођења едукативних кампања је подизање свести о проблемима страдања у саобраћају, односно скретање пажње јавности на значај и могућности унапређења нивоа безбедности саобраћаја, као и смањење нивоа страдања у саобраћају кроз едукацију свих учесника у саобраћају.

Едукативна кампања **„Користи зимску опрему! Не дај зими да те вози!“** се спроводи у циљу утицаја на учеснике у саобраћају да у периоду од 1. новембра до 1. априла користе зимску опрему предвиђену Законом о безбедности саобраћаја на путевима и подзаконским актима уколико се на коловозу налазе снег, лед и поледица.

Едукативна кампања **„Зимска служба ради за тебе! Вози стрпљиво!“** се спроводи у циљу утицаја на понашање учесника у саобраћају да буду обазриви и прилагоде возњу како не би ометали рад возила зимског одржавања.

У надлежности Сектора за наплату путарине функционишу **VMS** (Variable Message Sign) знакови - **Систем за обавештавање корисника аутопутева** о: стању на наплатним станицама, застојима на аутопутевима, преусмеравању саобраћаја, временским приликама и свим другим корисним информацијама за учеснике у саобраћају.

Управљање наведеним знаковима врши се из Контролног центра Одсека за системску и апликативну подршку.

Модерно и ефикасно обавештавање и пласирање битних информација учесницима у саобраћају један је од главних приоритета Сектора за наплату путарине, и ЈП „Путеви Србије“ у целини.

Према организационој шеми Предузећа, **Одељење за безбедност и здравље, заштиту од пожара и ванредне ситуације** је део Сектора за управљачко информационе системе у саобраћају и у складу са Законом, подзаконском регулативом и актима Предузећа обавља делатност која има за циљ обезбеђивање безбедних и здравих услова рада за запослене у ЈП „Путеви Србије“.

Послови безбедности и здравља на раду и послови заштите од пожара спроводе се путем превентивних активности, које се односе на примену савремених техничких, ергономских, здравствених, образовних, социјалних, организационих мера и средстава за отклањање и/или смањење ризика од настанка пожара и повреда на раду запослених.

Одељење за безбедност и здравље, заштиту од пожара и ванредне ситуације посебну пажњу посвећује обукама запослених из области безбедности и здравља на раду, заштите од пожара и прве помоћи као најважнију меру превенције.

Такође, акценат је и на континуираним обиласцима свих објеката који су у надлежности ЈП „Путеви Србије“, при чему се врши провера усклађености истих са прописима из области безбедности и здравља на раду, заштите од пожара и ванредних ситуација.

Одељење за безбедност и здравље, заштиту од пожара и ванредне ситуације у оквиру својих редовних активности спроводи **обуке** у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду. У току 2025. године укупно је оспособљено:

- **156** новозапослених за безбедан и здрав рад,
- **114** запослених који су предметну обуку прошли услед промене радног места,
- **109** запослених који су предметну обуку прошли услед обављања послова на радним местима са повећаним ризиком.

Основна обука из области заштите од пожара и периодична провера знања запослених обавезна је за све запослене у Предузећу, према члану 53. и 54. Закона о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018-др.закони). Обука се састоји из теоријског дела, практичног показивања начина употребе/активирања противпожарних апарата који се користе у Предузећу и провере знања запослених путем попуњавања тестова. Током 2025. године, број новозапослених који је прошао обуку из области заштите од пожара је **156**.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Обука запослених за пружање прве помоћи: током 2025. године, није вршена обука запослених за пружање прве помоћи. Тренутно у „Путеви Србије“ д.о.о. више од 30% запослених поседују важеће уверење о завршеној обуци из прве помоћи што је далеко више од законском минимуму.

Лекарски прегледи: Узимајући у обзир да током 2025. године није спроведен поступак за „ЈН Прописани лекарски прегледи запослених“, из објективних разлога, током 2025. године нису организовани лекарски прегледи за запослене који су распоређени на радним местима са повећаним ризиком, лекарски прегледи за професионалне возаче као и санитарни прегледи.

Током 2025. године, за троје запослених организовани су **ванредни лекарски прегледи** ради процене радне способности.

Запослени у ЈП „Путеви Србије“ **осигурани су колективним-комбинованим 24-часовним осигурањем** од последица несрећног случаја (у случају смрти, у случају трајне инвалидности и у случају повреде на раду) и **допунским осигурањем** за случај теже болести и хируршке интервенције. Укупан број поднетих штета у 2025. години је **195**.

Број штета према врстама ризика у 2025. години:

- Смрт услед несрећног случаја: 0;
- Трајна инвалидност услед несрећног случаја: 46;
- Повреда на раду услед несрећног случаја: 4;
- Теже болести: 28;
- Хируршке интервенције: 117;

Добровољно здравствено осигурање обухвата превентивне систематске прегледе запослених и додатне дијагностичке прегледе по индикацији лекара које запослени могу да остваре у оквиру ванболничког лечења. Потписивањем новог уговора о добровољном здравственом осигурању за запослене у ЈП „Путеви Србије“ током јуна 2025. године, иницијално је пријављено **2275 запослених и 113 чланова породице запослених**. Списак осигураника се ажурира на месечном нивоу услед промене броја запослених у Предузећу.

Акт о процени ризика на радном месту и у радној околини: Дана 02.10.2025. године, усвојена је Измена и допуна Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини у ЈП „Путеви Србије“ за укупно **48** радна места.

Редовно и ванредно сервисирање ПП средстава и уређаја врши се у складу са Законом о заштити од пожара („Сл.гласник РС“ бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018). Одељење за БЗР, ЗОП и ВС је током 2025. године спровело две редовне периодичне контроле противпожарних инсталација, система и уређаја на основу закљученог уговора са овлашћеним правним лицем. Периодичном контролом су обухваћени противпожарни апарати који се налазе у објектима, тунелским комплексима, као и апарати из службених возила.

Услед повећања броја објеката као и замене дотрајалих апарата за почетно гашење пожара, у току 2025. године, укупно је набављено и распоређено **130 нових противпожарних апарата** типа S-2A, S-9A, CO2-5 и Fe-36-2 као и два **хидрантска ормана** са опремом.

Периодична контрола ПП средстава и уређаја у **јулу месецу** 2025. године обухвата: 1780 - апарата, 269 - хидраната, 11 - стабилних система за дојаву и гашење пожара, контрола апарата на ХВП - 10 апарата, а у току **децембра месеца** периодична контрола ПП средстава и уређаја обухвата: 1867 - апарата, и 269 хидраната. Током 2025. године **ванредно је сервисирано** укупно 32 апарата за почетно гашење пожара.

Испитивање гасне инсталације: Услед непокретања набавке на коју се ЗЈН не односи „Периодични преглед унутрашње гасне инсталације“ у објектима ЈП „Путеви Србије“ током 2025. године, није вршено испитивање унутрашњих гасних инсталација

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Рефлектујући прслуци: Током 2025. године, извршена је расподела рефлектујућих прслука у складу са потребама запослених у ЈП „Путеви Србије“

Током 2025. године, у склопу редовних активности, запослени у Одељењу за БЗР, ЗОП и ВС извршили су **обележавање ознакама из области безбедности и здравља на раду и заштите од пожара** у свим новоотвореним објектима, реконструисаним, као и додатно обележавање у већ постојећим објектима. Ознаке морају бити постојане, постављене на одговарајућим местима и редовно одржаване. Циљ ових активности јесте превентивно деловање и скретање пажње, као и пружање упутстава запосленим лицима.

Организација ватрогасних вежби у тунелима дужим од 500 метара:

Дана 03.06.2025. године, у левој цеви тунела Стражевица одржана је противпожарна вежба (симулација ванредног догађаја) у сарадњи са припадницима Сектора за ванредне ситуације, Ватрогасно-спасилачком бригадом Београд, Управом саобраћајне полиције Београд и Службом хитне медицинске помоћи.

Дана 27.11.2025. године, у организацији Одељења за надзор и управљање саобраћајем, одржана је заједничка вежба-симулација ванредног догађаја у тунелу Предејане (десна тунелска цев). У заједничкој вежби учествовали су оператери Оперативно управљачког центра „Грделичка клисура“ из кога се надзире и управља у тунелу Предејане, као и припадници служби за хитне интервенције Сектора за ванредне ситуације, Ватрогасно спасилачке јединице из Ниша.

У организацији Одељења за БЗР, ЗОП и ВС у сарадњи са Одељењем за ванредне ситуације из Пирота, Ватрогасно-спасилачке јединице из Пирота и Димитровграда, дана 26.09.2025. године, вршен је обилазак леве тунелске цеви тунела Прогон и Пржојна падина у циљу упознавања припадника ВСЈ са инсталираним системима у тунелима, прилазним путевима и евакуационим путевима.

Дана 02.06.2025 године организовано је периодично испитивање специјалног возила за преглед мостова у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду.

ЈП „Путеви Србије“ сертифициковано је према стандарду **ISO 45001:2018** – Систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду, чији је носилац Одељење за безбедност и здравље, заштиту од пожара и ванредне ситуације.

Стандардизација пружа могућност унапређења пословања, а оно што је најважније је да се стандардизацијом испуњавају савремени захтеви тржишта и уклањају баријере за ефикасно пословање.

Дана 19.06.2025. године, извршена је ресертификациона провера интегрисаних менаџмент система према захтевима стандарда ISO 9001 и ISO 45001. Проверу је спровело сертификационо тело Management Systems Certification d.o.o.

Мере и упутства Саветника за безбедност и здравље на раду израђени у току 2025. године:

1. Обавештење о начину процесуирања повреде на раду - 23.01.2025.
2. Упутство о безбедном кретању у тунелским комплексима - 23.01.2025.
3. Упутство о безбедном кретању на наплатним станицама - 23.01.2025.
4. Упутство и поступци за пружање прве помоћи - 22.01.2025.
5. Увид у стање објекта у коме ће бити трајно смештен део архивске грађе и документираног материјала ЈППС -18.07.2025.
6. Дана 16.07.2025. представнику извођача радова „Орион“ упућен је захтев који се односи на новоотворене наплатне станице Прилипац и Лучани у вези достављања документације која се тиче противпожарне заштите.
7. Дана 18.07.2025. главном надзору који прати проширење и реновирање наплатних станица упућен је e-mail са недостацима који се односе на наплатну станицу Стара Пазова узимајући у обзир чињеницу да је иста још увек у гарантном року, тако да је извођач радова „Србијааутопут“ у обавези да отклони недостатке наведене у e-mail-у.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

8. Обавештење о високим температурама и регулисање микроклиме у радним просторијама у ЈП „Путеви Србије“ – 22.07.2025.
9. Дана 07.08.2025. године представнику извођача радова упућен је захтев за корективном мером који се односи на неадекватно изведена степеништа на наплатним станицама Прилипац и Лучани.
10. Захтев за корективним мерама – отклањање неусаглашености које су утврђене приликом периодичне контроле противпожарних инсталација, система и уређаја у ЈП „Путеви Србије“ – 27.08.2025.
11. Указивање на противпожарне и безбедносне ризике у сутеренским просторијама у пословном објекту у ул. Булевар краља Александра бр.282 – 02.09.2025.
12. Сектору за одржавање државних путева I и II реда упућен је захтев да доставе податке о путним базама које су у оквиру територијалне надлежности Сектора.
13. Извођачу радова „ИМП“ који је ангажован на спровођењу сервисних прегледа у тунелима који су у надлежности ЈППС упућена је на усаглашавање радна верзија Споразума о примени мера за безбедан и здрав рад по ком ће бити у обавези да поступају Извођач и сви Подизвођачи.

Повреде на раду: У току 2025. године у ЈП „Путеви Србије“ забележено је укупно **42** повреда на раду. Важно је напоменути да је 18 повреда настало на редовном путу од места становања до места рада и обратно. На такве повреде Одељење за безбедност и здравље, заштиту од пожара и ванредне ситуације не може да утиче, иако у периоду када су те повреде најчешће (зимски месеци) Одељење подиже свест запослених путем упутстава и обавештења, како би превентивно деловало и смањило ризик од повређивања запослених. Услед тога објективан број повреда запослених у ЈП „Путеви Србије“ у току 2025. године је **24**, што износи **1,01%** од укупног броја запослених.

Категоризација објеката: Током 2025. године, од стране Одељења за БЗР, ЗОП и ВС попуњени су и достављени **обрасци за категоризацију објеката** надлежним Одељењима Сектора за ванредне ситуације-МУП Републике Србије, за све објекте који су у власништву предузећа.

Испитивање услова радне околине: Током 2025. године, вршена су **ванредна испитивања услова радне околине** у пословном објекту Булевар краља Александра 282 и на наплатној станици Лесковац центар.

Одељење за БЗР, ЗОП и ВС брине о спровођењу мера и активности које су усмерене на стварање и развијање свести о потреби здравог начина рада, као и мера за одвикавање од штетних и лоших навика и понашања на раду.

Све популарнија **електронска наплата путарине** дала је значајан допринос најбржем начину проласка возила кроз наплатне станице.

Коришћењем електронске наплате путарине омогућава се најбржи пролазак кроз наплатне станице без заустављања и значајно скраћује време путовања, уз познати слоган: „Цените Ваше време, користите ЕНП!“

Електронска наплата путарине представља савремени модел бесконтактнoг плаћања путарине употребом уређаја за електронску наплату путарине за одговарајућу категорију возила.

Коришћење електронске наплате путарине омогућава следеће предности:

- пролазак посебно означеним саобраћајним тракама без заустављања
- једноставност наплате путарине без задржавања и употребе готовинског плаћања
- комфорну и безбедну вожњу уз избегавање евентуалних застоја
- јефтинију путарину уз остваривање различитих попушта
- заштиту животне средине кроз смањење емисије штетних гасова

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Мисија Предузећа је да, не угрожавајући затечене еколошке потенцијале и здравље становништва, својим активностима обезбеди услове за оптималну реализацију саобраћаја на путној мрежи Републике Србије, да ради на очувању природних ресурса и уштеди енергије, да омогући јавни увид у стање животне средине измењене изградњом, одржавањем и експлоатацијом путева, као и да задовољи оправдане захтеве становништва за здравим животним окружењем угроженим путном инфраструктуром и саобраћајем.

Са аспекта животне средине, визија је да ЈП „Путеви Србије“ постане организација одговорна и компетентна за остваривање циљева одрживог развоја, који се односе на све активности везане за развој и одржавање путне мреже и друмски саобраћај у целини. Визија је у складу са стратешким документима Републике Србије и Политиком заштите животне средине у ЈП „Путеви Србије“.

Трајно опредељење је:

- планирање, пројектовање и градња путева уз усклађивање планских и техничких решења са прописима о заштити животне средине;
- захтев за поштовањем начела заштите животне средине од свих давалаца услуга и извођача радова;
- испитивање могућности примене нових материјала и конструкција који доприносе остваривању циљева одрживог развоја;
- регистровање и очување културних и природних добара од посебне вредности (заштићена подручја);
- ревизија вештина и знања запослених у ЈП „Путеви Србије“ о заштити животне средине, уштеди енергије и управљању отпадом;
- управљање емисијама одговорним за појаву ефеката стаклене баште и рад на ублажавању последица климатских промена на путну инфраструктуру.

ЈП „Путеви Србије“ има активну улогу у креирању и спровођењу политике Републике Србије у праћењу и прилагођавању ефектима климатских промена кроз учешће у националним радним групама:

1. Радне групе за имплементацију циљева Декларације из Софије о Зеленој агенди за западни Балкан
2. Радна група за спровођење пројекта „Успостављање оквира транспарентности према споразуму о клими из Париза у Србији (СВІТ)“
3. Радна група за имплементацију Паневропског програма транспорта, здравља и животне средине (THE PER)

Процедура процене утицаја пројеката на животну средину у изради током 2026. године:

- Пројекат фазне изградње брзе саобраћајнице ІБ реда, од Крагујевца до везе са државним путем реда ІА–А5 (Е-761) у Мрчајевцима;
- Пројекат изградње брзе саобраћајнице ІБ реда, гранични прелаз са Мађарском (Бачки Брег) - Сомбор - Кула - Врбас - Србобран - Бечеј - Кикинда - гранични прелаз са Румунијом (Наково), деоница: од моста преко реке Тисе до моста преко Кикиндског канала са изградњом базе за одржавање;
- Пројекат изградње брзе саобраћајнице ІБ реда, гранични прелаз са Мађарском (Бачки Брег) - Сомбор - Кула - Врбас - Србобран - Бечеј - Кикинда - гранични прелаз са Румунијом (Наково), деоница: административна граница са градом Сомбором - раскрсница са прикључком за индустријску зону Кула, са изградњом пратеће инфраструктуре и базе за одржавање;
- Пројекат фазне изградње аутопута Е-70, Обилазница око Београда и Панчева – Сектор „Ц“ и нова обилазна пруга Бели Поток – Винча - Панчево са друмско-железничким мостом преко Дунава код Винче, деоница ауто-пута од km 16+300,00 до km 31+076,75, на к.п. у КО Јабука, КО Панчево, КО Старчево, КО Војловица, Град Панчево;

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

- Пројекат изградње брзе саобраћајнице IБ реда Остружница - Обреновац и хидротехничко уређење корита реке Саве, на катастарским парцелама у ГО Чукарица (КО Остружница и КО Умка), к.п. у ГО Обреновац (КО Мала Моштаница, КО Барич и КО Мислођин) и к.п. у ГО Сурчин (КО Бољевци), на територији града Београда;
- Пројекат реконструкције моста преко реке Братушнице II на државном путу IБ реда број 28, на km 142+039, деоница: Кремна (Тара) – граница СРБ/БИХ (Котроман), ИД моста МО2007, на катастарским парцелама бр: 9756, 9757/1 и 9809, КО Кремна, општина Ужице;
- Пројекат Петља Траншпед у чвору број А129 на km 219+435 државног пута IА реда број А1 на кп. бр. 8666/5, 8666/8, 8666/11, 8647/4 и 8647/8 К.О. Врчин и кп. бр. 1988/4 и 1988/8 К.О. Зуце; Општина Гроцка и Вождовац;
- Пројекат реконструкције путног објекта – моста (km 10+478) преко Дежевске реке и дела државног пута II реда број 199, ознака деонице 19901, деоница Нови Пазар (Одвраћеница) – Одвраћеница, од km 10+410.93 до km 10+545.94, на катастарским парцелама 1532, 1808, 1376, 2948, 2946, 1379/2, 1377/2, 1380/2, К.О. Алуловиће, на територији града Новог Пазара;
- Пројекат за реконструкцију моста (путног објекта) преко Брезовачког потока на државном путу IIA реда бр. 191, од km 2+600 до km 2+750, деоница: Бистрица - Прибојска бања, у постојећој регулацији на катастарској парцели 1129/1 К.О. Челице, на територији општине Нова Варош;
- Пројекат реконструкције моста (путног објекта) преко Дубоког потока, на државном путу IIA реда број 191, од km 3+450 до km 3+700, деоница: Бистрица – Прибојска бања, у постојећој регулацији на катастарским парцелама 1147, 1146 и 1155 К.О. Прибојске Челице, на територији општине Прибој.

У 2025. години **завршене су** Студије о процени утицаја на животну средину за следеће пројекте:

- Пројекат фазне изградње државног пута IБ реда бр. 28 (М-19.1) Ужице – Кадинача – Бајина Башта, деоница: Обилазак Ужица, на потезу Златиборски пут (петља „Сурдук“) – Сињевац – Волујац, (km 0+000 – 4+845), на к.п. у КО Ужице, КО Буар, КО Стапари, на територији града Ужица;
- Пројекат изградње II фазе Северне обилазнице града Крагујевца, на кат. парцелама у КО Десиминовац, КО Дивостин, КО Ђурицело, КО Драча, КО Драгобраћа, КО Дреновац, КО Крагујевац IV, КО Крагујевац III, КО Опорница и КО Поскурице - град Крагујевац;
- Пројекат изградње државног пута IБ реда (брзе саобраћајнице) и базе за одржавање на територији општине Врбас, деоница: од раскрснице са прикључком за индустријску зону Кула до административне границе са општином Србобран;
- Пројекат изградње државног пута IБ реда (брзе саобраћајнице) на територији општине Србобран, деоница: од административне границе са општином Врбас до административне границе са општином Бечеј;
- Пројекат фазне изградње прве деонице аутопута Е-70, обилазница око Београда и Панчева – сектор „Ц“ и нова обилазна пруга Бели Поток-Винча-Панчево са друмско-железничким мостом преко Дунава код Винче, од km 0+080.66 до km 5+374.94 по левој осовини, и од km 0+081.68 до km 5+370.25 по десној осовини на к.п. у КО Бели Поток, КО Зуце, градска општина Вождовац и к.п. у КО Лештане, КО Калуђерица, КО Ритопек, КО Болеч градска општина Гроцка на територији града Београда;
- Пројекат изградње државног пута IБ реда (брзе саобраћајнице) на територији општине Бечеј, деоница: од административне границе са општином Србобран до административне границе са општином Нови Бечеј;

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

- Пројекат реконструкције раскрснице на укрштају државног пута IB реда број 23 (km 171+679) и државног пута IIB реда број 405 (km 0+000) у чвору број 2323 (Рзав) са изградњом кружног тока и пратеће инфраструктуре, на к.п. 7357, 7310/12, 7310/10 и 7005/23 К.О. Чајетина, на територији општине Чајетина;
- Пројекат изградње површинске раскрснице државних путева IIA реда број 153 и IIB реда број 352 (чвор 15305 – Коларска раскрсница); КП. бр. 2396, 571/1, 571/2, 366/1, 366/2, 164/19, 164/17, 164/11, 164/12, 164/10, 164/1, 164/5, 164/6 и 163/4 К.О. Ландол и КП. Бр. 874, 925/13 и 926/2 К.О. Вучак; Општина Смедерево;
- Пројекат изградње западне обилазнице око града Сомбора;
- Пројекат Мост преко Јужне Мораве на државном путу IB реда бр. 39, деоница: Власотинце - Лесковац КО Гложане на к.п. бр. 35/3, 231, 237/1 и 1931;
- Пројекат изградње петље „Слепчевић“ на брзој саобраћајници државног пута IB реда бр. 26: деоница: Шабац – Лозница, на административној територији града Шапца и на КО Дубље, Општина Богатић;
- Пројекат реконструкције и изградње државног пута IIA реда број 102, Нови Сад - Темерин, са обилазницама око Бачког Јарка и Темерина;
- Пројекат изградње трајне девијације државног пута IIA реда број 191, од km 1+623.17 до km 4+000, деоница 19101: Бистрица – Прибојска Бања, К.О. Челице, општина Нова Варош, К.О. Прибојске Челице, општина Прибој;
- Пројекат изградње и реконструкције петље „Марадик“ на државном путу IA реда

Током 2025. године обрађени су предмети који се односе на **ванредне инспекцијске надзоре**, на основу поднесака грађана на прекомерне нивое буке од саобраћаја на државним путевима:

- Ауто-пут Е-75 Београд – Ниш – Граница БЈРМ, деоница Горње Поље – Царичина долина, у зони села Палојце;
- Ауто-пут А5, Е-761 Појате-Прељина, деоница Мрчајевци-Прељина;
- Брза саобраћајница IB реда бр. 26 Шабац-Лозница на територији града Лознице;
- Државни пут IA реда А2 Деоница IV (УБ-Лајковац), од km 39+800 до km 52+294,68 на катастарским парцелама 302, 298, 306 и 305 КО Непричава, на територији општине Лајковац;
- Ауто-пут А4 од петље Ниш север, кроз густо насељено градско подручје које припада ГО Црвени Крст;
- Деоница пута Нови Београд – Сурчин као наставак ауто-пута Е-763 Београд – Пожега и реконструкције постојећег кружног тока (Виноградска улица).

Током 2025. године **у изradi** је техничка документација мера ублажавања саобраћајне буке са државног пута, на следећим деоницама:

- Државни пут IA реда А1 Београд-Ниш, у зони утицаја стамбеног објекта к.п. 96/1 КО Ћуприја;
- Државни пут IA реда Београд-Ниш, у зони утицаја на локацији општине Параћин;
- Државни пут IA реда А1 Београд-Ниш, са десне стране у смеру ка Београду дуж потеза улице Моше Пијаде у Врчину, на к.п. 2107/2 КО Врчин;
- Државни пут IA реда број А2 „Милош Велики“, деоница: Бољковци – Таково, село Ручићи.

Може се закључити да се „Путеви Србије“ д.о.о., при обављању делатности, стара о заштити животне средине, у складу са законом и другим прописима.

8. НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

Према члану 37. Закона о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр.73/19, 44/21–др.закон), обвезници нефинансијског извештавања су велика правна лица која су друштва од јавног интереса и која на датум биланса прелазе критеријум просечног броја од 500 запослених током пословне године.

Нефинансијски извештај садржи информације неопходне за разумевање развоја, пословних резултата и положаја правног лица, као и резултата његових активности које се односе минимум на заштиту животне средине, социјална и кадровска питања, поштовање људских права, борбу против корупције и питања у вези са подмићивањем.

Активности ЈП „Путеви Србије“ се обављају поштујући **Етички кодекс** ЈП „Путеви Србије“ (организациона култура и правила понашања), који је, у складу са Статутом ЈП „Путеви Србије“, Надзорни одбор донео 15. марта 2018. године.

Пословна етика означава моралне норме (правила) која важе у пословним односима; обухвата принципе и стандарде, спонтано настале или постављене, засноване на моралној врлини и професионалном добру, којима се уређује понашање запослених.

Етичко понашање представља основ пословања које је неопходно за дугорочни успех Предузећа, због чега **поштовање принципа етичког и законског пословног понашања** треба доследно да се спроводи. То је вредност коју сваки запослени треба максимално да штити, тиме исказујући поштовање, како према колегама, тако и према свим заинтересованим странама. Одговорности у погледу културе пословног понашања, као и смернице које су садржане у Кодексу чине основу преданости да се све пословне активности обављају у складу са законом и уз поштовање највиших етичких и пословних стандарда.

ЈП „Путеви Србије“, кроз успостављен интегрисани менаџмент систем подржава вредности пословне изврности према ИСО стандардима, чиме потврђује своју посвећеност унапређењу пословних процеса и ширењу пословне културе.

Етички кодекс потврђује преданост ЈП „Путеви Србије“ вредностима савременог пословања, као и бригу о пословној култури запослених. Поступци и активности запослених имају утицај и на наше екстерне заинтересоване стране и друштво у ширем смислу и управо зато је одговорно пословање приоритет.

Смернице садржане у Кодексу односе се на сва лица која су у ЈП „Путеви Србије“ у радном односу на неодређено или одређено време, као и на лица која су ангажована по другом основу, а имају за циљ да допринесу пословном успеху и репутацији Предузећа. Зато се од сваког запосленог очекује поштовање принципа и правила у свакодневном пословању, као и вредности које Предузеће негује.

Кодекс пословног понашања је услов за обезбеђење квалитета пословања, како интерно тако и екстерно, јер квалитет значи подстицање односа базираних на поштовању и поверењу.

Етичко пословање

Поштовање законске регулативе: ЈП „Путеви Србије“ строго поштује одредбе закона Републике Србије из свог делокруга рада. Поштовање закона је обавеза свих запослених у Предузећу, који обављају своје послове у складу са законом и другим прописима и општим актима.

Сукоб интереса: Менаџмент и сви запослени у ЈП „Путеви Србије“ своје послове обављају на начин где нема сукоба интереса са Предузећем. Одлуке и поступци запослених на свим хијерархијским нивоима морају бити у најбољем интересу за Предузеће, а све околности у којима се лични интерес сукобљава са интересима Предузећа неопходно је избегавати.

Имовина и ресурси ЈП „Путеви Србије, поверљиве информације у вези са пословањем, као и положај у Предузећу, ни на који начин не смеју се ставити у функцију личне користи, увећања властите имовине или имовине других лица.

Злоупотреба информација: Сва документа, планови, извештаји и информације ЈП „Путеви Србије“ који нису јавно доступни, сматрају се поверљивим, а њихова злоупотреба је забрањена. Овакви подаци, у електронском, писаном, усменом или било ком другом облику не смеју се отуђивати и користити у непословне сврхе, нити ради стицања личне користи. Према поверљивим информацијама треба се односити одговорно и савесно, у складу са овлашћењима, а дефинисане су Актом о безбедности ИКТ система.

Дискриминација: У складу са Законом о спречавању злостављања на раду, сви запослени у ЈП „Путеви Србије“ не могу да, под било којим околностима, спроводе неодговарајући притисак или утицај на запослене, да дају увредљиве примедбе или делују на начин који урушава интегритет или узнемирава било кога од запослених.

На радном месту није дозвољен било какав вид дискриминационог узнемиравања.

Запослени у ЈП „Путеви Србије“ не смеју обављати активности које су везане за претње, застрашивања или непријатељска понашања, као ни да користе непристојне изразе или омаловажавања која се односе на расу, боју коже, религију, пол, национално порекло, године живота, физички недостатак, политички став итд.

Друштвена одговорност: ЈП „Путеви Србије“ се труди да буде одговоран и поуздан партнер друштва. Предузеће ствара радно окружење које промовише добровољне активности које за циљ имају општу корист за друштво у целини.

ЈП „Путеви Србије“ подржава пројекте који се баве потребама друштва, међу којима су и акција „Чеп за хендикеп“, конкурс дечијих цртежа, као и акције добровољног давања крви.

Радне обавезе и пословна култура

ЈП „Путеви Србије“ својим запосленима обезбеђује савремено радно окружење и повољне услове за рад, као и окружење у коме не постоји никакав облик узнемиравања нити застрашивања. Сваком запосленом су обезбеђени услови рада, као и адекватна опрема (рачунари, штампачи, телефони и сл.), у складу са потребама радног места на коме је ангажован.

Сви запослени у ЈП „Путеви Србије“, својим изгледом и понашањем, представљају Предузеће и промовишу његове вредности. Запослени су дужни да не нарушавају углед Предузећа нити изражавају политичку, верску или другу личну припадност која би могла да доведе у сумњу њихову непристрасност и неутралност у пословној комуникацији и пословним односима.

Примарна одговорност сваког запосленог у ЈП „Путеви Србије“ је савесна (економична и ефикасна) употреба, као и очување имовине. Отуђивање, уништавање, неовлашћено коришћење и било који вид свесног оштећења простора, опреме или намештаја је најстроже забрањено.

ЈП „Путеви Србије“ обезбеђује безбедно и здраво радно окружење.

Сви запослени су одговорни за заштиту власништва и опреме ЈП „Путеви Србије“, што подразумева и заштиту физичке имовине, као и инвентара, опреме и возила.

Запослени у ЈП „Путеви Србије“ су у обавези да се према нематеријалној имовини опходе једнако одговорно као и према материјалној, односно отуђивање, уништавање, злоупотреба, неовлашћено коришћење и било који вид свесног оштећења нематеријалне имовине је најстроже забрањен.

Стандарди комуникације и информисања

Комуникација као неометани проток информација битан је предуслов за успешно пословно функционисање ЈП „Путеви Србије“ и свако од запослених треба да поштује процедуре које ово регулишу.

Запослени је у обавези да се према другим запосленима опходи са дужним поштовањем, обезбеди ниво сарадње који не омета процес рада, већ побољшава радну атмосферу и учинак. Запослени је у обавези да са другим запосленима дели информације које су од значаја за њихов или заједнички рад.

Информисање запослених: ЈП „Путеви Србије“ се залаже да су сви запослени информисани о свим активностима и догађајима који су неопходни за њихов рад, што се остварује путем информативног листа – билтена, брошура, огласних табли и разговора са непосредним руководиоцем.

Информација треба да буде благовремена, истинита, потпуна и приступачна запосленом.

Запослено лице има приступ информацијама које су му потребне за обављање посла и дужан је да их користи на прописан начин, као и да чува поверљиве податке и информације и не користи их у обављању приватних послова, нити да их саопштава трећим лицима.

Екстерна комуникација, Наступ у медијима, комуникација са јавношћу:

ЈП „Путеви Србије“ негује чврсте односе са државним институцијама и другим екстерним заинтересованим странама. Екстерна комуникација обухвата и свакодневну усмену и писану комуникацију са Владом Републике Србије, министарствима, банкама, фирмама које су извођачи радова, другим јавним предузећима и свим осталим правним и физичким лицима Републике Србије. У сарадњи са наведеним субјектима, ЈП „Путеви Србије“ пласира саопштења за јавност, организује конференције за медије као и обиласке инфраструктурних пројеката у изградњи на путној мрежи Републике Србије, припрема презентације и стручне семинаре. У овој комуникацији поштује се Етички кодекс.

ЈП „Путеви Србије“ је транспарентно предузеће, које негује двосмерну комуникацију са свим заинтересованим странама. Приликом наступа у јавности и комуникације са медијима морају се поштовати вредности и интереси ЈП „Путеви Србије“.

Брига о запосленима

ЈП „Путеви Србије“ води бригу о условима рада сваког запосленог у складу са потребама посла, који такође укључују поштовање људских права, равноправан третман запослених, здравствену и заштиту на раду, као и континуирану едукацију.

Успешни и задовољни запослени су интерес Предузећа, зато је обавеза свих запослених стварање подстицајне радне околине у којој се посао обавља уз квалитетну комуникацију и интеракцију, која отвара могућности за остварење професионалних и личних циљева.

Професионално усавршавање, стицањем нових знања и вештина је дужност сваког појединца.

Синдикат ЈП „Путеви Србије“ је организација која свакодневно остварује и штити радне, економске, социјалне и професионалне интересе и права својих чланова.

ЈП „Путеви Србије“ је посвећено задовољству својих запослених, што се огледа у обезбеђивању бољих услова рада, здравственој заштити и осигурању запослених, обезбеђивању материјалне помоћи у одређеним случајевима и сл.

ИТ процедуре

Злоупотреба информација је забрањена, и односи се на сва документа, планове и извештаје Предузећа. Овакви подаци, у електронском, писаном, усменом или било ком другом облику не смеју се отуђивати и користити у непословне сврхе.

Мере безбедности

У ЈП „Путеви Србије“, заштита здравља и безбедности на раду свих запослених регулисана је у складу са релевантном законском регулативом и захтевима стандарда SRPS ISO 45001:2018 (Систем менаџмента безбедношћу и здрављем на раду).

Одговорност је сваког појединца да, ради сопствене и опште безбедности, буде упознат и придржава се свих дефинисаних захтева у овој области.

Одељење за безбедност и здравље, заштиту од пожара и спасавање на раду је задужено за спровођење послова из ове области, са циљем обезбеђивања безбедних и здравих услова рада.

Животна средина и енергетски менаџмент

Као одговорни грађани, запослени су одговорни према животној средини и потребом за ангажовањем да се заштите и унапреде природни ресурси. ЈП „Путеви Србије“ је стратешки опредељено за очување и даље унапређење квалитета окружења. Од свих запослених се очекује активно учешће у овим процесима.

Поступак унутрашњег убуњивања:

На основу члана 192. Закона о раду („Сл.гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 – одлука УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење и 109/25 – др.закон) и члана 14. став 5. Закона о заштити убуњивача („Сл.гласник РС“ бр.128/14), члана 2. Правилника о поступку и начину унутрашњег убуњивања (бр.653-27245 од 10.12.2015. године) директор ЈП „Путеви Србије“ донео је Решење о одређивању лица овлашћеног за пријем информација и вођење поступка у вези са убуњивањем.

Ради се о информацијама које садрже податке о кршењу прописа, кршењу људских права, о вршењу јавног овлашћења противно сврси због које је поверено, опасности по живот, јавно здравље, безбедност, животну средину, као и податке ради спречавања штете великих размера.

Јавне набавке

У оквиру Сектора за правне, кадровске и опште послове функционише Одељење за јавне набавке и уговоре, које према Правилнику о организацији и систематизацији послова, врши следеће послове:

- Планирање потребних набавки на годишњем нивоу, за које су предвиђена средства у Програму пословања ЈП „Путеви Србије“
- Покретање појединачних поступака јавних набавки у зависности од испуњености услова из Закона о јавним набавкама
- Израду конкурсне документације
- Прибављање, јавно отварање и стручну оцену понуда заинтересованих понуђача
- Доношење одлуке о избору најповољније понуде
- Првостепено поступање по евентуалном поднетом захтеву за заштиту права понуђача
- Закључење уговора о јавној набавци
- Праћење квалитета и обима реализације уговорених обавеза од стране испоручиоца добара, пружаоца услуга или извођача радова.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

На сајту ЈП „Путеви Србије“ доступни су подаци о јавним набавкама, и то:

- План јавних набавки и План о изменама и допунама плана јавних набавки
- Записници о отварању понуда
- Извештај о набавкама и закљученим уговорима у поступцима јавних набавки (по кварталима и годишње)
- Извештај о извршењу закључених уговора (по кварталима и годишње)

На основу Закона о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр.91/19 и 92/23) донет је **Интерни план за спречавање корупције у јавним набавкама**, VI број 953-014582 од 22.06.2021. године.

Овим планом ближе је уређено предузимање свих потребних мера и радњи, како не би дошло до корупције у планирању јавних набавки, у поступку јавне набавке или током извршења уговора о јавној набавци у ЈП „Путеви Србије“.

Интерни план уређује и начин пријављивања корупције у циљу њеног правовременог откривања, отклањања и умањивања штетних последица корупције и како би учесници у корупцији били кажњени, у складу са законом.

Интерни план се примењује и на набавке добара или услуга или уступање извођења радова, на које се Закон о јавним набавкама не примењује, као и на набавке друштвених и других посебних услуга, као посебног режима набавки, унутар ЈП „Путеви Србије“.

Интерни план за спречавање корупције у јавним набавкама дефинише следеће појмове:

Интегритет подразумева професионалну честитост, институционалну целовитост и усклађеност, као и начин поступања у складу са моралним вредностима, у циљу спречавања и умањења ризика да се јавна овлашћења обављају супротно сврси због којих су установљена.

Сукоб интереса је однос између представника наручиоца и понуђача, који може утицати на непристрасност наручиоца при доношењу одлуке у поступку јавне набавке.

Корупција је однос који се заснива злоупотребом положаја или утицаја у пословима јавних набавки, у циљу стицања личне користи или користи за другога.

Веза са другим документима: За све што није предвиђено одредбама овог интерног плана примењиваће се одредбе:

- Закона о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ бр.91/19 и 92/23)
- Правилника о набавкама ЈП „Путеви Србије“ (број 953-19920 од 22.09.2025)
- Закона о спречавању корупције („Сл.гласник РС“ бр.35/19, 88/19, 11/21-аутентично тумачење, 94/21 и 14/22)
- Закона о Агенцији за борбу против корупције („Сл.гласник РС“ бр.97/08, 53/10, 66/11-УС, 67/13-УС, 112/13- аутентично тумачење, 8/15-УС, 88/19, 11/21-аутентично тумачење, 94/21 и 14/22)
- Закона о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл.гласник РС“ бр.120/04, 54/07, 104/09, 36/10 и 105/21)
- Закона о заштити узбуњивача („Сл.гласник РС“ бр.128/14)
- Правилника о поступку унутрашњег узбуњивања (број 953-27245 од 10.12.2015)
- Програма развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2019-2023. године („Сл.гласник РС“ бр.82/19).

Циљеви Интерног плана за спречавање корупције у јавним набавкама:

Општи циљ Интерног плана је јачање интегритета ЈП „Путеви Србије“ и представника наручиоца, транспарентности и професионалне етике у јавним набавкама.

**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину**

Посебни циљеви Интерног плана су:

- јачање превенције, утврђивање и умањење ризика од корупције
- успостављање механизма који ће спречити и отклонити околности за настанак корупције, неетичких и непрофесионалних поступака
- јачање личне одговорности представника наручиоца
- повећање транспарентности у раду
- промоција и јачање пословне етике
- успостављање ефикасног система интерне контроле
- јачање поверења јавности у институцију
- јачање професионалности
- спречавање и отклањање сукоба интереса

Фазе спровођења Интерног плана:

- преглед, процена и оцена постојећег стања
- план мера за побољшање интегритета и смањивања ризика
- спровођење донетих мера и поступање у складу са Интерним планом
- ажурирање Интерног плана

Пријављивање корупције и других нерегуларности: Службеник Одељења за јавне набавке и уговоре или било које друго лице ангажовано код наручиоца, као и свако друго заинтересовано лице које има податке о постојању корупције у јавним набавкама у ЈП „Путеви Србије“, има обавезу да пријави случај корупције за који је сазнало, Канцеларији за јавне набавке, Агенцији за борбу против корупције и надлежном тужилаштву.

Подаци о постојању корупције и других нерегуларности у јавним набавкама достављају се и лицу које је одређено као лице овлашћено за пријем информације и вођење поступка у вези са унутрашњим узбуњивањем, које је обавезно да без одлагања поступи по примљеној пријави. Обавеза поступања се односи и на анонимне пријаве.

Интерним планом је регулисана заштита пријавиоца корупције и других нерегуларности, као и заштита интегритета поступка.

Спречавање сукоба интереса: Комисија за јавну набавку при стручној оцени понуда проверава да ли постоји повезаност понуђача са представником наручиоца, због забране закључења уговора у случају постојања сукоба интереса.

Сарадња са другим органима: У случају сазнања да је извршено кривично дело, Руководилац Одељења за јавне набавке и уговоре, без одлагања обавештава надлежно тужилаштво.

Поступање у складу са Законом о приступу информацијама од јавног значаја: Руководилац Одељења за јавне набавке и уговоре сарађује са лицем овлашћеним за поступање по захтеву за слободан приступ информацијама од јавног значаја у области јавних набавки, како би се тражиоцу благовремено доставиле тражене информације и документа.

Објављивање информација о јавним набавкама наручиоца у медијима: Руководилац Одељења за јавне набавке и уговоре прати информације и податке који се објављују у медијима у вези са јавним набавкама ЈП „Путеви Србије“ и предузима одговарајуће мере у циљу утврђивања истинитости података.

Професионализам и пословна етика: Руководилац Одељења за јавне набавке и уговоре омогућава промоцију и јачање интегритета и етике унутар наручиоца, подизањем свести представника наручиоца.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
за пословну 2025. годину

Приликом израда плана и програма интерних и екстерних обука, уводе се и обуке на тему едукације о етици и интегритету.

Интерни план за спречавање корупције у јавним набавкама објављује се на огласној табли и интернет страници ЈП „Путеви Србије“.

У Београду, _____ 2026.

KS

В.Д. Директора
Зоран Дробњак, дипл.грађ.инж.

